

ANEXO 3

CANDIDATOS A DIRECTORES INDEPENDIENTES

José Antonio Payet Puccio

jap@prcp.com.pe

Víctor Andrés Belaunde 147, Edificio Real 3,
Piso 12, San Isidro, Lima

Abogado, desde 1996 es socio fundador del Estudio Payet Rey Cauvi Pérez, Abogados, especializándose en Derecho de Sociedades, Derecho Financiero y Derecho Comercial general.

Ha participado en varias de las operaciones más importantes de finanzas corporativas en el Perú, incluyendo APPs, adquisiciones y desinversiones de empresas, ofertas de valores, banca tradicional y financiación de proyectos.

Igualmente, ha participado en importantes procesos de reforma legislativa, incluyendo la reforma del mercado de valores (D.L. 681), la reforma del sistema privado de pensiones (D.L. 25897), la reforma del sistema de seguridad social en salud (Ley 26790), así como el más reciente proyecto de reforma de la Ley General de Sociedades.

TITULOS PROFESIONALES

- Bachiller en Derecho, por la Pontificia Universidad Católica del Perú
- Abogado, por la Pontificia Universidad Católica del Perú
- Master of Laws (LL.M), por la Universidad de Harvard

DIRECTORIOS

Es director de Bolsa de Valores de Lima S.A., Unacem S.A.A., Inca Rail S.A., Expertia S.A. Inversiones Brade S.A. y Pesquera Diamante S.A., así como integrante del Consejo Directivo de Fundades. Es miembro de la Corte de Arbitraje del Centro de Arbitraje Nacional e Internacional de la Cámara de Comercio de Lima.

DOCENCIA

Es profesor del curso de Sociedades Anónimas en la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR

Anteriormente, ha trabajado como Jefe del Departamento de Investigación de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) (1990 – 1991), Gerente Legal de AFP Integra (1993 – 1996) y Asesor del Presidente del Consejo de Ministros y del Ministro de Industria, Turismo, Integración y Negociaciones Comerciales Internacionales (1991 – 1992). Asimismo, fue miembro del Directorio, del Consejo Consultivo y del Tribunal del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI) (1994 – 1996).

PUBLICACIONES

Ha publicado diversas obras en temas de su especialidad, incluyendo:

- La Responsabilidad por Productos Defectuosos, Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica, Lima, 1987.
- La Reforma Estructural en el Sistema de Pensiones - Revista Ius et Veritas N° 5 - 1992
- El Mercado de Valores y la Protección de los Inversionistas - Revista Ius et Veritas N° 12 - 1996
- Razones para Regular el Mercado de Valores - Revista Themis N° 33 - 1996
- OPAs Hostiles y Medidas de Protección - Revista Ius et Veritas N° 23 - 2002
- Empresa, Gobierno Corporativo y Derecho de Sociedades: Reflexiones sobre la Protección de las Minorías/ Revista Themis N° 46 – 2003
- Fusiones, Adquisiciones y la Información en el Mercado de Valores / Revista Themis N° 54 – 2007
- Consideraciones respecto de la protección constitucional y legal de los Fondos Privados de Pensiones en el Perú – con Sheila La Serna / Revista Advocatus N° 19 – 2009
- Integridad y Manipulación en el Mercado de Valores – con Susan Castillo Loo / Revista de Derecho y Sociedad N° 32 - 2009
- Reflexiones sobre el Contrato Compraventa de Empresas y la Responsabilidad del Vendedor / Revista Ius et Veritas N° 39 - 2009
- Transacciones entre Partes Relacionadas, Revista Ius et Veritas N° 48 – 2014.
- La sociedad anónima abierta, algunas consideraciones para su reforma legislativa, Revista Ius et Veritas N° 54 - 2017.



RAFAEL CARRANZA JAHNSEN
Calle Santa Margarita 223, Dpto. 501, San Isidro
Celular : 9990427200

EXPERIENCIA

GOBERTIA PERU S.A.C. Director	Enero 2019 - Presente
PESQUERA DIAMANTE Director Independiente	Diciembre 2018 – Presente
EDIFICA CORP SAC Director Independiente	Junio 2017 - Presente
PROCAPITALES Director	Junio 2017 - Presente
EMPRESA AGROINDUSTRIAL CAYALTÍ S.A.A. Director Independiente	Agosto 2016 -Presente
BOLSA DE VALORES DE LIMA S.A. Director Independiente Presidente Comité Gobierno Corporativo	Julio 2016 - Presente Julio 2016 - Presente
GRUPO MACROCONSULT Socio - Director	Noviembre 2013 – Presente
MACRO ASSET MANAGEMENT SAC Gerente General	Enero 2014 - Presente
GRUPO BBVA AFP HORIZONTE Director Gerente General	Dic. 2008 – Set . 2013
COMERCIALIZADORA CORPORATVA Presidente del Directorio	2009 – 2012
BBVA BANCO CONTINENTAL Gerente General Adjunto Gerente Banca Corporativa	Dic. 2007 – Dic. 2008 Abril 2006 –Dic. 2007
BBVA CONTINENTAL BOLSA Gerente General	Abril 1997 - Abril 2006

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **EY-Instituto de Directores – Universidad del Pacífico Julio – Dic. 2017**
- **PAD-Universidad de Piura – Advanced Management Program Abril – Julio 2013**
- **PAD-Universidad de Piura – Universidad del Pacífico – Ernst & Young**
“Programa de Gobierno Coporativos para Directores de Emrpesa” Nov. 2011
- **Escuela de Management BBVA Madrid “Liderazgo por valores” Feb. 2011**
- **Escuela de Management BBVA Madrid “Gestión Basada en Valor” Nov. 2007**
- **Universidad de Piura “Programa de Alta Dirección PAD” 1999**
- **ESAN PAD de Finanzas 1989**
- **Universidad de Lima Bachiller en Economía 1985**

IDIOMAS:

Inglés Avanzado

JORGE JAVIER MELO VEGA LAYSECA
Av. El Bosque Nro. 355 – San Isidro
Telf: 222-6999 - 996376986
E-mail: jmelovega@melovega-costa.com

PERFIL

Abogado egresado de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Patrocinio y asesoría legal a diversas empresas públicas, privadas, y entidades del Estado en las áreas de Derecho Civil, Comercial, Derecho del Mercado de Valores, Administrativo, Contratación y Adquisición Pública. Asesoría a Gerencia y Directorios. Ejercicio del cargo de Director independiente.

TITULO PROFESIONAL

Abogado, por la Pontificia Universidad Católica del Perú.
Registro en el Colegio de Abogados de Lima N° 7540
Ejercicio profesional por más de 40 años.

CURSOS DE ACTUALIZACION

Diversos cursos, Seminarios y Congresos sobre Derecho Civil y Comercial, Arbitraje, Libre Competencia, Mercado de Valores, Inversiones y Finanzas, Contratación Pública y Gobierno Corporativo.

EXPERIENCIA LABORAL PROFESIONAL Y DE INVESTIGACIÓN, CON ENFASIS EN EL MERCADO DE VALORES Y DIRECTORIOS

-Departamento de Comercio Exterior del Banco Central de Reserva del Perú, 1970 a 1971.

-Estudio Avendaño Abogados: Prácticas 1971 a 1973

-Ejercicio de la profesión en forma privada desde 1977 hasta la fecha.

-Socio Fundador del Estudio Melo Vega & Costa Abogados S.Civ. R.L.

-Asesoría Profesional a empresas nacionales, extranjeras y entidades del Estado en materias de Derecho Comercial, Contratos, Inversión Extranjera, Licitaciones y Concursos Públicos, Mercado de Valores y Seguros.

-Patrocinio en procesos judiciales en materias civiles, comerciales y penales.

-Patrocinio en procesos arbitrales y actuación como árbitro.

-Trabajo realizado en 1989-1990 a la Asociación Pro-Desarrollo, sobre: "Capitalismo Popular", destinado a la difusión de la propiedad a través del accionariado difundido por el mercado de valores con fines de privatización. Se listaron los valores en la Bolsa de Valores de Lima.

-Trabajos de Investigación para fomentar el Mercado de Valores y mecanismos de privatización para el Colegio de Agentes de Bolsa de Lima. Constitución de la Asociación de Sociedades Agentes de Bolsa de Lima y Asesoría a sus miembros.

-Abogado externo de la Bolsa de Valores de Lima por más de 27 años y de CAVALI S.A. ICLV, por 15 años.

-Asesoría Legal a inversionistas, empresas emisoras inscritas en Registro Público del Mercado de Valores, y a 16 Sociedades Agentes de Bolsa durante los últimos 35 años.

-Miembro de las Cámaras Arbitral, de Controversias y Disciplinaria de la Bolsa de Valores de Lima.

-Dictado del curso Mercado de Valores como profesor en la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

-Defensa de diversos administrados en procedimientos administrativos sancionadores ante la Superintendencia del Mercado de Valores

-Defensa en más de 100 procesos judiciales y administrativos patrocinando los intereses de la Bolsa de Valores de Lima, CAVALI S.A. ICLV, Agentes de Bolsa, Sociedades Agentes de Bolsa, empresas emisoras, representantes y directores, e inversionistas en el Mercado de Valores.

-Director en diversas empresas, con especial referencia a ser Director Independiente de CAVALI S.A. ICLV.

-Defensa judicial de la operación de compra venta de las acciones del Banco de Crédito, durante el intento de estatización de la banca y compañías de seguros; obteniendo resultados positivos en todas las instancias, hasta la Corte Suprema.

Claudia Cooper
DNI 08274967
Porras Osos 418 San Isidro
Lima 27, Perú
claudia.cooperf@gmail.com
Celular 999287383
Casa: 441-7210

EDUCACION:

1992-1997	New York University Programa de Doctorado en Economía. M.A. en Economía. Áreas de especialización: Economía Pública y Teoría Monetaria. Beca completa otorgada por la Organización de Estados Americanos (1994-1996) Título de la disertación: "Administración de la Liquidez en los Bancos Comerciales en el Contexto de una Política Monetaria Contractiva".	New York, NY
1986-1991	Universidad del Pacifico Bachiller en Economía. Título otorgado en Julio 1991.	Lima, Perú

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

2018 –	Consultora Financiera Independiente SNMPE – Propuesta de Reforma del Canon CCL - Reforma laboral para la reducción de la Informalidad y el aumento de la productividad	Lima, Perú
2016 – 2018	Ministerio de Economía y Finanzas <i>Vice Ministra de Economía</i> <i>Vicepresidenta del directorio de la Corporación Financiera de Desarrollo - COFIDE</i> <i>Ministra de Economía y Finanzas</i> <ul style="list-style-type: none">- Reforma del Sistema de Inversión Pública- Mejora en la regulación de inversión privada en infraestructura – nuevo régimen de obras por impuestos, introducción de mecanismos de "compliance" en las empresas del sector construcción y para el fomento a la entrada de nuevos jugadores- Reforma tributaria – Régimen Mype tributario, nuevo marco de fiscalidad internacional y régimen de repatriación de capitales, digitalización masiva de comprobantes de pago- Reforma del mercado de capitales – nuevo marco para fondos mutuos y de inversión, nuevo régimen para fibras y factoring, convergencia regulatoria con la Alianza del Pacifico- Consolidación del Grado de Inversión	Lima, Perú
2016	Consultora Financiera Independiente BID – Implicaciones fiscales de las app: formulario para una evaluación comparativa SBS - Plan Estratégico de Desarrollo del Mercado de Seguros Peruano 2016-2021 (bajo el liderazgo de Macroconsult) Análisis financiero - caso Aeropuerto Internacional de Chinchero (Cusco) (bajo el liderazgo de Newlink Consultores)	Lima, Perú
	Consejo Fiscal Miembro del Consejo	Lima, Perú
	Logros Perú (empresa de factoring para pymes) Miembro del Comité Ejecutivo	Lima, Perú
2013 - 2016	Compass Group <i>Gerente de Desarrollo de Productos y Clientes Institucionales</i> Estructuración y colocación Fondo Local de Renta Fija Colocación Fondo de Acreencias (Pymes) Estructuración Fondo de Acreencias de Alto Rendimiento (Pymes) Estructuración Fondo de Desarrollo y Rentas Urbanas	Lima, Perú
2010-2013	Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico <i>Investigadora asociada</i>	Lima, Perú

USAID – Propuesta para una Garantía Aduanera
 BID – Manejo de Riesgos de Desastres Naturales: Elementos para una Estrategia Financiera
 Center for Global Development – Expandiendo el Acceso Financiero en el Perú.
 CCL - Factores de Competitividad Agrícola en el Perú: Informalidad en el Sub-sector Agroquímicos
 Tiendas Efe: Mercado de créditos de consumo 2010-2020
 IFC - Impact of capital markets reforms in Peru on their economic growth and employment
 Peruvian Business Council – Facilitating Investment in Peru
 BCP – Análisis del Negocio de Forwards
 IFC – Desarrollo de una Hoja de Ruta para el Desarrollo del Mercado de Capitales

2009-2010	<p>Ministerio de Economía y Finanzas <i>Dirección de Asuntos Económicos y Sociales</i> <i>Miembro del Directorio de COFIDE</i> <i>Miembro del Directorio de CONASEV</i> <i>Miembro del Gabinete de Asesores</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Diseño e implementación del Fondo de Garantía Empresarial (FOGEM) y del Fondo de Infraestructura - Road Shows de promoción de Inversiones en infraestructura - Ley de APPs y Obras por Impuestos - Ley del Impuesto a la Renta de Ganancias de Capital - Implementación del EPU (ETFs) 	Lima, Perú
2008-2009	<p>Banco de Crédito del Perú <i>Gerente de gestión de Tesorería</i> Administrar la liquidez corto y largo plazo. Administración del Balance de Credicorp (Aset y Liability Management). Determinar tasas para colocaciones prime (corporativas). Coordinar las operaciones de tesorería entre subsidiarias de Credicorp. Análisis de coyuntura económica nacional e internacional. Proyecciones.</p>	Lima, Perú
2002-2008	<p>Banco de Crédito del Perú <i>Jefe del Servicio de Análisis y Desarrollo</i> Análisis de coyuntura económica nacional e internacional. Proyecciones. Valorización de empresas y recomendación de inversión para instrumentos de renta variable Análisis crediticio para recomendación de inversión en instrumentos de renta fija</p>	Lima, Perú
2001-2002	<p>Ministerio de Economía y Finanzas <i>Miembro del Gabinete de Asesores</i> Negociación con el FMI: proyecciones de ingresos tributarios Administración de Pasivos: Emisión de Bonos Soberanos Reforma tributaria: propuesta de medidas, costeo y elaboración de presentaciones Miembro del Comité encargado de determinar y dar seguimiento a los mecanismos de colocación de fondos públicos Proyecto para recuperar el flujo de crédito reduciendo barreras institucionales</p>	Lima, Perú
1997-2001	<p>Banco de Crédito del Perú <i>Jefe del Servicio de Riesgos de Mercado.</i> Administración de los activos y pasivos, con énfasis en el manejo descalces de tasas y liquidez. Análisis de operaciones de mercado de capitales, determinación y control de límites para operaciones de renta fija, renta variable y cambios, y análisis del VaR. Determinación y análisis de tasas de interés, gestión de tasas de transferencia y tasas mínimas. Evaluación financiera (flujos de caja descontados) para evaluar la viabilidad de los productos del BCP y de Credicorp</p>	Lima, Perú
1991-1992	<p>Grupo APOYO <i>Analista, Departamento de Estudios Económicos</i> Análisis mensual de coyuntura económica: sectores agrícola y fiscal Asistente en proyectos de investigación</p>	Lima, Perú

OTROS

Columnista:

Diarios El Comercio, Gestión y Perú 21

Experiencia Docente:

Curso de Dinero y Banca (New York University, 1995-96)
Principios de Economía II (Universidad del Pacífico, 2010)
Macroeconomía I (Universidad del Pacífico, 2007, 2010)

Computación:

MS Word, Excel, Powerpoint, Access Scientific Workplace, RATS, Econometric Views

Idiomas:

Inglés (avanzado), alemán (intermedio)

Lieneke Schol Calle
Calle Monterrico Chico 556, Urb. Santa Teresa, Surco
Teléfono: 372-4830 Celular: 99751-5602
e-mail: lienekeschol@outlook.com

RESUMEN

Ejecutivo, bachiller en Ingeniería Industrial y MMBA. Una carrera de 30 años con experiencia en la en el sector privado y público principalmente en la industria de tecnología con énfasis en transformación digital. Especial capacidad de gestión, desarrollo relaciones comerciales de largo plazo a todo nivel, así como también generar nuevas oportunidades de negocio. Experiencia en el manejo y dirección de grupos de trabajo. Capacidad de liderazgo y habilidad para negociar.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Gobierno del Perú, Ministerio de la Producción

Ministra de la Producción

Ene 2018– Abr. 2018

Responsable del Ministerio de la Producción el cual tiene como finalidad diseñar, establecer, ejecutar y supervisar, en armonía con la política general y los planes de gobierno, política nacionales y sectoriales aplicables a los sectores de pesquería y de MYPE e industria, asumiendo rectoría respecto de ellas. Dicta normas y lineamientos técnicos para la adecuada ejecución y supervisión de las políticas, la gestión de los recursos del Sector.

Gobierno del Perú, Presidencia del Consejo de Ministros

Secretaría de la Secretaría de Gobierno Digital

Ene 2017 – Ene. 2018

Responsable de la Secretaría de Gobierno Digital que es el órgano de línea, con autoridad técnico-normativa a nivel nacional, responsable de formular y proponer políticas nacionales y sectoriales, planes nacionales, normas, lineamientos y estrategias en materia de Gobierno Digital. Como oficina líder del Sistema Nacional de Informática, responsable de liderar proyectos, regulaciones y diversas actividades en Gobierno Digital por parte del Estado.

Microsoft del Perú S.R.L. , Lima, Perú

Directora Comercial

Jul. 2010 – Oct. 2016

Responsable del área comercial para los segmentos de empresas grandes y corporativo para la Perú, lo que involucra la definición y ejecución de estrategias y el logro de objetivos definidos para cada segmento dentro del territorio.

Logros y Contribuciones:

- En el 2013 se logró uno de los mejores crecimientos de Latino América (32%) y mejor satisfacción de clientes lo que hizo ganar el Premio de Circle of Excellence.
- Mejor satisfacción interna de empleados en el área de Microsoft Perú.
- Crecimiento constante año con año encima de 2 dígitos.
- Renegociación exitosa del contrato más importante de la subsidiaria.

Directora de Marketing y Negocios

Jul. 2009 – Jun. 2010

Responsable de la estrategia de Mercadeo para los diferentes segmentos de la operación local, con responsabilidad directa en la entrega de las metas de la subsidiaria. Foco principal en el estado de pérdidas y ganancias de la subsidiaria y los indicadores de salud del negocio.

- Directora Sector Publico Multi Country Américas** Jul. 2008 – Jun. 2009
 Responsable de las cuentas Sector Publico en Centro América, Caribe, Perú, Ecuador, Bolivia y Paraguay lo que involucra definición de estrategia de largo plazo y relacionamiento con el objetivo de fortalecer la posición de la compañía en cada uno de los países donde tiene presencia además de cumplir con las metas de cada uno de los segmentos.
- Directora Cuentas Corporativas Región Andina (Ecuador, Colombia, Perú y Venezuela)** Jul. 2006 – Jun. 2008
 Responsable del área comercial para los segmentos de empresas grandes, corporativo y asociados de negocio para la región Andina, lo que involucra la definición y ejecución de estrategias y el logro de objetivos definidos para cada uno de los países y segmentos.
- Country Manager** Ene. 2004 – Jun. 2006
 Responsable de la estrategia de país con foco en el área comercial para los segmentos de empresas grandes y asociados de negocio.
- Gerente Cuentas Corporativas y Nuevos Negocios** Nov. 2001 – Dic. 2003
 Responsable del área comercial para los segmentos de empresas grandes, corporativo, mediana empresa, académico y asociados de negocio, lo que involucra la definición y ejecución de estrategias y el logro de objetivos definidos para cada uno de los grupos.
- IBM del Perú S.A.C., Lima, Perú**
- Gerente de Software, Perú/Bolivia** Abr. 2000 – Oct. 2001
 Responsable de la unidad de negocio de Software para Perú y Bolivia, lo que involucra la definición de estrategias para cada una de las cuatro líneas de negocio, desarrollo de mercado y logro de objetivos definidos por la corporación. Reporta a la gerencia general del país y a la unidad de negocio de Software Andina. Le reportan directamente 20 personas (preventa/venta).
- Representante de Ventas Senior en la Unidad de Banca** Jun. 1997 – Mar. 2000
 Responsable de atender directamente a los clientes del área de Banca dando asesoría en el negocio con relación a Tecnología de la Información. Los clientes asignados fueron: Banco de Crédito del Perú, Banco Standard Chartered, Banco Sudamericano, Central de Riesgos Infocorp, Compañía de Seguros Pacífico Peruano Suiza, Banco de la Nación. Logró exceder sus objetivos de ventas en los 3 años en la unidad de banca con una cuota promedio por año de US\$ 5'000,000.
- Especialista de Soluciones en la Unidad de Banca** Ene. 1997 – May. 1997
 Responsable de evaluar las soluciones de Banca disponibles en el mercado internacional y mercadearlas en el Perú. También coordinar y apoyar en la implementación de las mismas. Logró exceder sus resultados de ventas con una cuota de US\$1'500,000.
- Coordinadora de Marketing del Grupo de Software** Jun. 1996 – Dic. 1996
 Responsable de definir, adecuar e implementar Campañas de Software para incrementar la participación de mercado de los productos de Software de IBM en los países del Grupo Andino (Bolivia, Ecuador, Colombia, Perú y Venezuela); lo que involucra un trabajo en conjunto con las unidades de ventas de IBM, además del conocimiento de cada uno de los distintos mercados.
- Especialista de Mercadeo de Unidad de PSP (Personal Software Products)** Ene. 1995 – May. 1995
 Responsable de:
- Promover los productos de PSP (demostraciones, presentaciones, eventos)
 - Definición de estrategias de mercadeo
 - Relación con canales, - Dictado de cursos y charles
 - Soporte técnico en los productos de PSP
- Ingeniero de Sistemas de la Sucursal de Finanzas** Jun. 1989 – Dic. 1994

Responsable de dar soporte en soluciones financieras basadas en redes de área local; teniendo la oportunidad de implementar soluciones con productos de software de base como lo es el LANDP y aplicaciones financieras tales como SAFEII-PS2 y SARABANK. El haber participado en estas instalaciones ha permitido adquirir conocimiento en sistemas AS/400.

EXPERIENCIA PRE-PROFESIONAL

DETERPERU S.A.

Practicante en el Área de Sistemas

Jun. 1988 – Dic. 1989

FORMACIÓN ACADÉMICA

Adolfo Ibañez Management School
Multinational MBA

Oct. 2012– Abr. 2014

UNIVERSIDAD DE LIMA
“Bachiller en Ingeniería Industrial”

Mar. 1983 - Jul .1989

COLEGIO ALEXANDER VON HUMBOLDT

1970 – 1982

PARTICIPACIÓN EN DIRECTORIOS

Director Banco de Pichincha
Expresidente y Directora de la Cámara de Comercio Americana
Director en CARE Peru (ONG)
Director en OWIT (Organization of Women in Trade)

May. 2018 - Actual
Jun. 2013 – Abr. 2016
Mar. 2014 – Actual
Ene. 2013 - Actual

OTROS

Mentora en Endeavor Peru
Miembro Comisión de Justicia de CCL
Miembro Consejo Consultivo de INDECOPI

Ene. 2016 - Actual
Jun. 2018 – Actual
Ene. 2019 - Actual

Gerente en Transformación Digital / Cultura y Organización

Más de 20 años de experiencia gerencial en posiciones comerciales, procesos, mercado de capitales, recursos humanos, cultura y comunicación interna en un grupo global financiero. Orientada a la generación de valor mediante una visión transversal en la búsqueda de soluciones innovadoras y prácticas, con foco en la ejecución colaborativa del equipo.

- Liderazgo en Procesos de Cambio
- Gestión de Proyectos Transversales
- Productividad Comercial y Calidad
- Manejo de presupuestos OPEX y CAPEX
- Experiencia en trabajos en equipos ágiles y motivados

Experiencia Laboral

Grupo BBVA

Empresa financiera global, fundada en 1857, presente en más de 30 países, gestiona activos por Euros 670,000MM y cuenta con 126,000 colaboradores. En los últimos 5 años el Grupo ha redefinido su propuesta de valor centrada en las necesidades reales de sus clientes.

BBVA Continental Perú

Empresa líder en servicios financieros, que forma parte del Grupo BBVA, opera en todos los servicios de la banca, cuenta con un nivel de activos por S/ 74,000MM, y un equipo local de 6,000 personas.

Gerente General Adjunto en Talento y Cultura

2011 - 2018

Gestión de la estrategia de recursos humanos, comunicación interna, cultura y valores. A partir de enero del 2016 se incorporó a nivel global la responsabilidad de inmuebles y servicios. Con 200 colaboradores a cargo. Reporte al Gerente General.

- Liderazgo del cambio cultural del banco, con foco en las personas, como eje del proceso de transformación, entre lo que destaca:
 - Construcción y comunicación de manera transversal del Propósito, Valores y Prioridades Estratégicas de manera simple, vivencial y fácil de asociar a los roles del día a día de las personas.
 - Alineamiento de la retribución variable a los objetivos estratégicos globales y locales (simple, lógica, entendible y medible).
 - Validación de los perfiles globales con los locales, valoración de las personas bajo estos nuevos perfiles, e identificación de los gaps locales (perfiles técnicos y no técnicos - habilidades).
 - Gestión de manera equitativa y objetiva el presupuesto de gastos de personal, con foco en meritocracia y retención de personas críticas, e incorporación de nuevos perfiles alineados a la estrategia del banco.
 - Ejecución del presupuesto de gastos fijos más importante del banco en el nuevo marco de organización ágil (presupuesto no exclusivo, asignación flexible de recursos opex y capex y disponible a los proyectos priorizados).
- Dirección del Proyecto de Remodelación de la Sede Central Lima con nuevos espacios colaborativos, que incorpora temas de *lay-out*, tecnología, seguridad, entre otros.

Gerente General Adjunto Desarrollo Corporativo y Transformación 2010 - 2011
Gestión de la nueva área corporativa global que identificaba los distintos Proyectos del banco, su impacto en objetivos a nivel local, priorización de los mismos y gestión de aquellos de impacto en mediano plazo. Reporte al Gerente General y el Responsable Corporativo.

- Revisión y cambios en la estructura organizativa del banco en función del Portafolio y para acelerar la toma de decisiones (se eliminaron capas de decisión). Fue el primer ejercicio global de aproximación a una organización más lean.
- Gestión centralizada de las funciones relacionadas con Calidad y Productividad (personas y procesos), mediante el uso del *Net Promoter Score - NPS*, logrando en términos de calidad pasar del 4° al 2° lugar a nivel del sistema bancario.

Gerente de Back Office Central 2009 - 2010
Alineamiento del back office central del banco con las necesidades y objetivos del negocio que incluyó cambios de plataforma, participación activa en la definición de productos y servicios del banco, alineamiento de los procesos comerciales y operativos (end to end), y definición con la parte comercial de KPIs.

Gerente de Comercio Exterior 2002 - 2008
Liderazgo en la implementación de la unidad de comercio exterior como una línea de negocio en el banco (equipo, estrategias comerciales, back operativo, nueva plataforma), logrando que esta línea de negocio representara el 11% de los ingresos por los servicios del banco.

Gerente de Originación y Renta Fija 1999 - 2000

Sub - Gerente de Originación y Renta Fija 1998 - 1999

Gerente de Tesorería y Trade Finance 1995 - 1998

Gerente del Área de Banca Internacional 1994 - 1995

Jefe de Equipo Relaciones Bancarias con el Exterior 1992 - 1994

Apoderado Finanzas Internacionales y Correspondent Banking 1989 - 1992

Otras Experiencias Profesionales

Directora de IRCSA, subsidiaria del BBVA, 2018

Presidente del Comité de Recursos Humanos de ASBANC, 2017 - 2018

Directora de Aperhu, 2011 - 2012

Estudios

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL PARA DIRECTORES (en proceso)
Institute of Directors (IoD) del Reino Unido

INTERNATIONAL MMBA
Universidad Adolfo Ibañez

LICENCIADA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
Universidad de Lima